

ЭКОНОМИКА. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

Образец ссылки на эту статью: Андрейцев Д.А., Рокотьянская В.В. Контроль контрактной системы сферы закупок в Российской Федерации: актуальные вопросы теории и практики // Бизнес и дизайн ревю. 2024. № 4 (36). С. 1-11.

УДК 659.1

КОНТРОЛЬ КОНТРАКТНОЙ СИСТЕМЫ СФЕРЫ ЗАКУПОК В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ

Андрейцев Дмитрий Алексеевич

ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева, Москва, Россия (127434, Москва, ул. Тимирязевская, 49), студент 3 курса магистратуры института «Экономики и управления АПК», направление «Государственное и муниципальное управление», andreytsevda@mail.ru

Рокотьянская Виолетта Валерьевна

ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева, Москва, Россия (127434, Москва, ул. Тимирязевская, 49), доцент кафедры управления института «Экономики и управления АПК», канд.экон.наук, rokotyanskay_V_V@mail.ru

Аннотация. Данная статья рассматривает влияние контроля в развитии контрактной системе в сфере закупок Российской Федерации. В ней проводится анализ нарушений в сфере размещения госзаказа за период 2008-2009 гг., поспособствовавший изменению законодательства, регулирующего проведение госзаказа, а также анализ рассмотренных жалоб за период 2020-2023 гг., являющихся неким итогом, позволяющих оценить роль принятых ранее мер в части контроля в контрактной системе.

Ключевые слова: контрактная система; контрольный орган; государственные закупки; ФАС России; жалоба; участник закупки; квалификация участника.

CONTROL OF THE STATE PROCUREMENT CONTRACT SYSTEM IN THE RUSSIAN FEDERATION: CURRENT ISSUES OF THEORY AND PRACTICE

Andreytsev Dmitry Alekseevich

Russian State Agrarian University – Moscow Timiryazev Agricultural Academy, Moscow, Russia (127434, Moscow, Timiryazevskaya str., 49), student of the Faculty of Economics and Management of Agro-industrial Complex, direction «State and Municipal Management», andreytsevda@mail.ru

Rokotyanskaya Violetta Valerevna

Russian State Agrarian University – Moscow Timiryazev Agricultural Academy, Moscow, Russia (127434, Moscow, Timiryazevskaya str., 49), Associate Professor of the Department of Management of the Institute of Economics and Management of the AIC, PhD in Economics, rokotyanskay_V_V@mail.ru, +7-926-891-72-61

Abstract. This article examines the impact of control in the development of the contract system in the field of procurement in the Russian Federation. It analyzes violations in the field of public procurement for the period 2008-2009, which contributed to a change in legislation governing public procurement, as well as an analysis of complaints considered for the period 2020-2023, which are a kind of result, allowing to assess the role of previously taken measures in terms of control in the contract system.

Keywords: contract system; control body; public procurement; FAS; complaint; procurement participant; participant qualification.

Введение

В настоящее время реализацию функций государства трудно представить без механизма государственных закупок. Ведь с одной стороны, у государства есть обязанность в обеспечении общества социальными потребностями (строительство больниц и школ, обеспечение льготной категории людей лекарствами, создание безбарьерной среды для маломобильной группы населения), с другой стороны, не стоит забывать о том, что государство должно эффективно использовать бюджетные средства [1; 2; 3; 4].

Предпосылки совершенствования современного законодательства в сфере закупок в Российской Федерации были озвучены в Бюджетном послании Президента Российской Федерации «О бюджетной политике в 2010-2012 годах»¹. В нем, в частности, говорилось о необходимости создания комплексной федеральной контрактной системы, которая исключала бы неэффективные и усложненные процедуры государственных закупок и ограничений по ним, тем самым увеличивала бы роль функции контроля в сфере закупок.

Цель исследования: рассмотреть способы контроля, применяемые в контрактной системе в сфере закупок Российской Федерации в настоящее время, и определить их достаточность.

Методы исследования

В процессе написания статьи применялись следующие методы: анализ и синтез, метод конкретизации и сравнения.

Результаты исследования и их обсуждение

¹ Бюджетное послание Президента РФ Федеральному Собранию от 25.05.2009 «О бюджетной политике в 2010 - 2012 годах» // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_88162/

Анализ нарушений в сфере размещения государственного заказа, проведенный ФАС России за отчетный период 2008-2009 гг. подтверждает, что Закону № 94-ФЗ требовались значительные изменения в части конкретизации, путем детализированной проработки остальных этапов проведения закупочной процедуры, таких этапов как «планирование», «определение поставщика» и «исполнение контракта».

По сравнению с предыдущим годом, ситуация в части анализа нарушений в сфере размещения государственного заказа в 2009 г. выглядела следующим образом²:

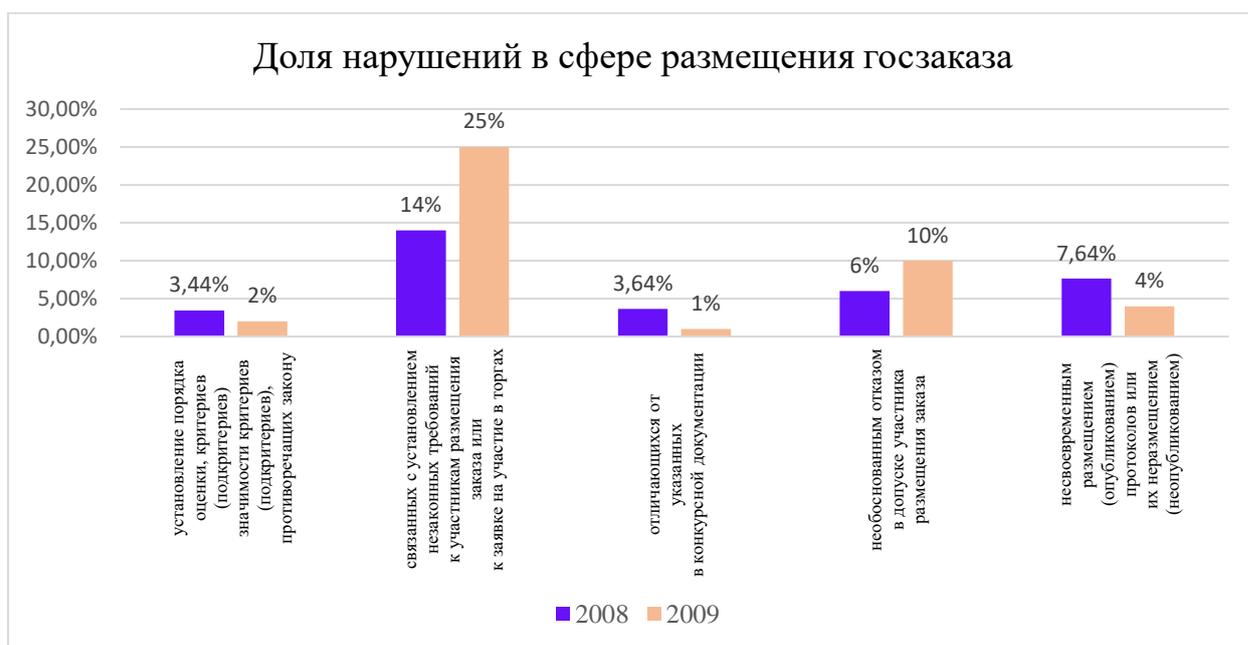


Рисунок 1 – Анализ нарушений в сфере размещения госзаказа за период 2008-2009 гг. [составлено авторами]

По итогу в 2009 г., по сравнению с 2008 г., доля нарушений, связанных с установлением незаконных требований к участникам размещения заказа или к заявке на участие в торгах увеличилось на 11% (в 2008 г. – 14%, в 2009 г. – 25%), а в части необоснованного отказа в допуске участника размещения заказа на 4% (в 2008 г. – 6%, в 2009 г. – 10%).

Главной задачей, предложенной федеральной контрактной системой, являлось управление полным циклом государственных закупок, начиная от обоснования потребностей заказчиков в проведении закупок до полного исполнения контракта, с последующим контролем на всех этапах проведения закупки [5]. Для реализации реформы госзаказа требовались значительные обновления текущего законодательства.

² Доклад ФАС России «О состоянии конкуренции в Российской Федерации» (за 2008 год) // URL: <https://fas.gov.ru/documents/596477>; Доклад ФАС России «О состоянии конкуренции в Российской Федерации» (за 2009 год) // URL: <https://fas.gov.ru/documents/596475>

Проработка в части контроля за проведением закупок являлось одной из главных задач при разработке Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (далее – Закон № 44-ФЗ). Указанный механизм претерпел существенные изменения. Среди таких изменений можно выделить увеличение количества контролирующих органов в контрактной системе (например, Казначейство России осуществляет финансовый контроль), а также появление новых субъектов контрактной системы (уполномоченные органы, должностные лица контрактной службы, контрактные управляющие) действия (бездействия) которых можно обжаловать.

Однако за свою десятилетнюю историю, в Законе № 44-ФЗ порядок контроля существенно изменился.

Глава 5 Закона № 44-ФЗ определяет способы контроля в сфере закупок, которые, в свою очередь, можно подразделить на:

- взаимодействие между субъектами контрактной системы в сфере закупок:

- между субъектом контроля в сфере закупок (ФАС России; Казначейство РФ; Главное контрольное управление города Москвы) ↔ субъектом контрактной системы (заказчик; участник закупки; электронная площадка);

- государственным органом ↔ подведомственному ему заказчику (вневедомственный контроль);

- между основными субъектами контрактной системы (заказчик ↔ поставщик (подрядчик, исполнитель));

- граждане, общественные организации ↔ субъекты контрактной системы (общественный контроль).

- осуществление контроля посредством Единой информационной системы в сфере закупок (далее – ЕИС):

- путем ведения реестра контрактов, заключенных Заказчиками в соответствии с Законом № 44-ФЗ;

- путем ведения реестра недобросовестных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) (далее – РНП).

Кроме того, в целях борьбы с профессиональными жалобщиками, целью которых являлся «снос» процедуры определения поставщика, подрядчика, исполнителя, с 2022 г. обжалование на действия (бездействие) членов комиссии заказчика осуществляется только в электронной форме (через ЕИС) и участниками закупки, которые имеют соответствующую квалификацию (в случае, если проводимая закупка свыше 20 млн рублей и предмет по такой закупке не входит в перечень Постановления Правительства РФ от 29.12.2021 № 2571 «О требованиях к участникам закупки товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд и признании утратившими силу некоторых актов и отдельных положений актов Правительства Российской Федерации», то есть относится к закупке с требованиями, установленными в соответствии с ч. 2.1 ст. 31 Закона

№ 44-ФЗ). Такие «жалобщики» могут подать только одну жалобу на одну и ту же редакцию извещения или описания объекта закупки.

Перевод рассмотрения жалобы в дистанционный формат – результат «пандемийного» периода, который ориентирован на удобство, в том числе для всех участников такого процесса, так как Контрольный орган, например, вправе перенести заседание комиссии, и личное присутствие участников процесса может быть затруднено.

Согласно данным, опубликованным ФАС России (Итоговые доклады к расширенным заседаниям коллегии ФАС России за 2020-2023 гг.)³, в ФАС России поступило:

- за 2020 г. – 88 590 жалоб, из них 21 161 жалоба без рассмотрения или были возвращены (23,89%);
- за 2021 г. – 68 137 жалоб, из них 14 688 жалоб остались без рассмотрения или были возвращены (21,56%);
- за 2022 г. – 47 166 жалоб, из них 10 435 жалоба остались без рассмотрения или были возвращены (22,12%);
- за 2023 г. – 53 955 жалобы, из них 8 047 жалоб без рассмотрения или были возвращены (14,91%).

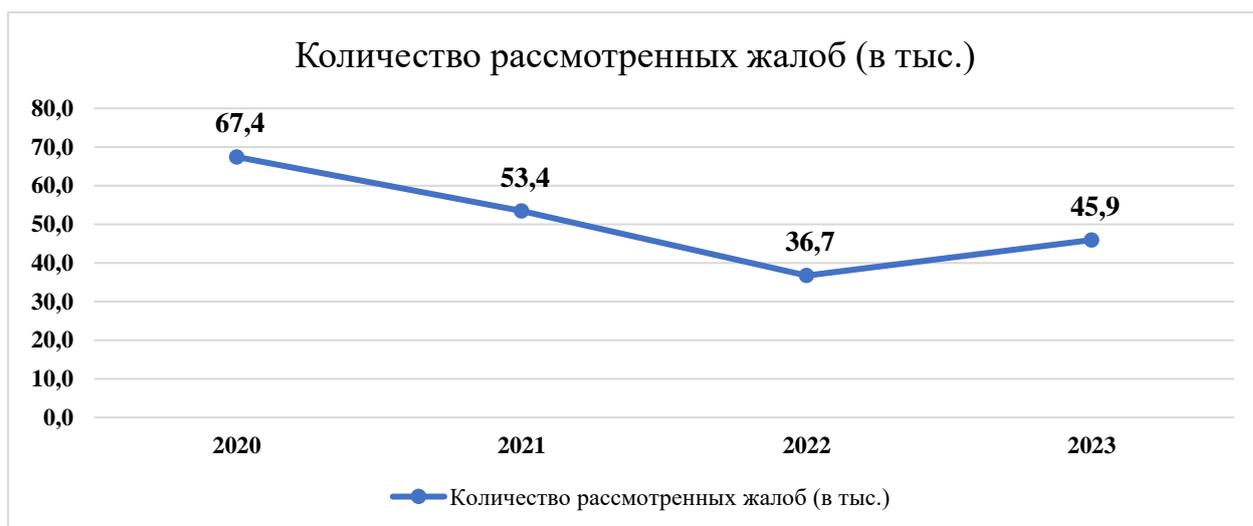


Рисунок 2 – Динамика рассмотренных ФАС России жалоб за период 2020-2023 гг. [составлено авторами]

Динамика жалоб, рассмотренных ФАС России, наглядно показывает снижение таких жалоб за период 2020-2022 гг. Однако если снижение с 2020 г.

³ Итоговый доклад к расширенному заседанию Коллегии ФАС России 14–17 мая 2024 г. // URL: <https://fas.gov.ru/documents/689586>; Итоговый доклад к расширенному заседанию Коллегии ФАС России 17-19 мая 2023 г. // URL: <https://fas.gov.ru/documents/689085>; Итоговый доклад к расширенному заседанию Коллегии ФАС России 28 – 29 апреля 2021 г. // URL: <https://fas.gov.ru/documents/688431>; Сводный аналитический отчет о результатах мониторинга закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, а также закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц за 2022 г. // URL: https://minfin.gov.ru/ru/document?id_4=301945-svodnyi_analiticheskii_otchet_o_rezultatakh_monitoringa_zakupok_tovarov_rabot_uslug_dlya_obespecheniya_gos_udarstvennykh_i_munitsipalnykh_nuzhd_a_takzhe_zakupok_tovarov_rabot_uslug_otdelnymi_vidami_yuridicheskikh_lits_za_2022_g

до 2021 г. составило 14 тыс. жалоб (снижение 20,77%), то снижение к 2022 г. составило 16,7 тыс. жалоб (31,27%).

Такая разница связана с вышеуказанными мерами, включенными в Федеральный закон от 02.07.2021 № 360-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» в части подачи жалоб.

Рост рассмотренных жалоб в 2023 г., где количество увеличилось на 9,2 тыс. жалоб (25,07 %), связан, скорее всего, со следующими факторами:

- происходит изменение подхода контрольных органов в части рассмотрения соответствия опыта «жалобщиков», а именно ухода от «формализма»;

- в течение 2022 г. выходит множество писем от органов исполнительной власти (Минфина РФ), разъясняющих изменения в Законе № 44-ФЗ, вступивших в силу с 01.01.2022 г., тем самым определяется единая позиция контролирующих органов;

- разработка в 2022 г. Правительством РФ множества нормативно-правовых документов, регулирующих прямо или косвенно контрактную систему в сфере закупок [6; 7], и вступление таких документов в силу с 2023 г. (пример, принятие Постановления Правительства РФ от 09.08.2022 № 1397 «О независимых гарантиях, предоставляемых в качестве обеспечения заявки на участие в конкурентной закупке товаров, работ, услуг в электронной форме с участием субъектов малого и среднего предпринимательства [8], и независимых гарантиях, предоставляемых в качестве обеспечения исполнения договора, заключаемого по результатам такой закупки, а также о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации»).

Также хотелось бы отметить и самих участников, подающих жалобы, так как они становятся юридически грамотными в части законодательства в сфере закупок благодаря появлению и развитию профессиональных учебных центров и иных образовательных курсов.

Результатом рассмотрения любой жалобы, которая была принята к рассмотрению, является либо признание ее обоснованной (частично обоснованной), либо необоснованной.

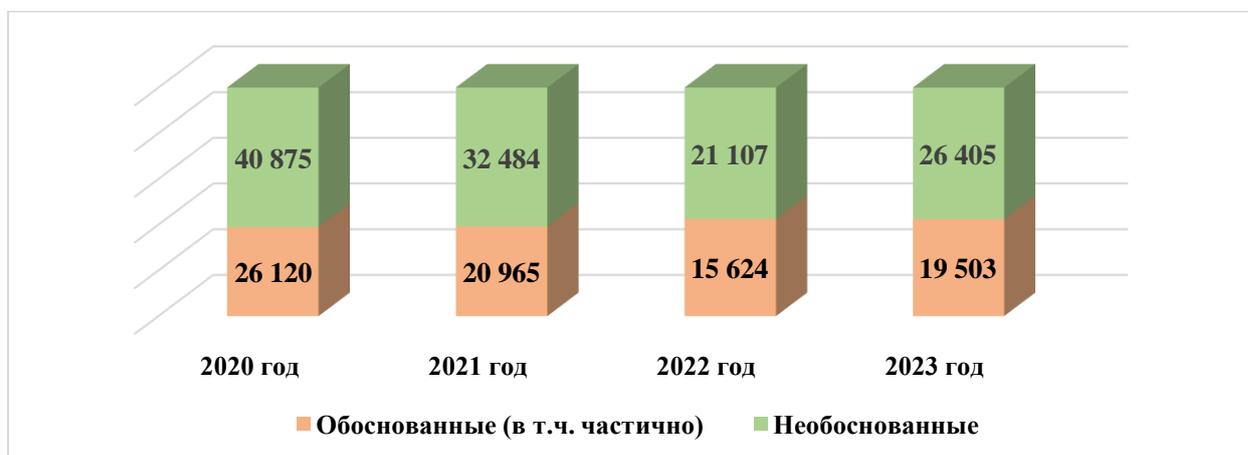


Рисунок 3 – Соотношение обоснованных (частично обоснованных) и необоснованных жалоб за период 2020-2023 гг. [составлено авторами]

За четырехлетний период (2020-2023 гг.) количество необоснованных жалоб превышает количество обоснованных (в т.ч. частично обоснованных) жалоб и составляет более 50% от общего количества⁴.

Данная статистика показывает, что один из принципов Закона № 44-ФЗ – принцип «профессионализма заказчика», который реализуется путем наличия у не менее половины членов комиссии профессиональной переподготовки, повышения квалификации в сфере закупок или обладания специальными знаниями относительно объекта закупки – приносит свои результаты.

Кроме того, значимую роль в части контроля уделяют закупкам с единственным поставщиком. В связи с «пандемийными» и геополитическими событиями последних четырех лет Правительством Российской Федерации было принято решение по расширению перечня возможностей для заказчиков в рамках заключения контракта с единственным поставщиком. При этом в Законе № 44-ФЗ предусмотрены механизмы, направленные на пресечение коррупционных действий на этапе заключения контракта с единственным поставщиком. В случаях, определяемых Законом № 44-ФЗ, заказчиком направляется уведомление в ФАС России или в соответствующий контрольный орган в сфере закупок обращение о согласовании заключения контракта с единственным поставщиком, которое содержит обоснование цены контракта, что, по своей сути, является таким же механизмом в части контроля в сфере закупок.

На рисунке 4 представлена диаграмма в части анализа за период 2020-2023 гг. обращений о согласовании заключения контракта с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем). Данная диаграмма состоит из показателей «Заключение контракта согласовано» и «Заключение контракта не согласовано».

⁴ Итоговый доклад к расширенному заседанию Коллегии ФАС России 14–17 мая 2024 г. // URL: <https://fas.gov.ru/documents/689586>; Итоговый доклад к расширенному заседанию Коллегии ФАС России 17-19 мая 2023 г. // URL: <https://fas.gov.ru/documents/689085>; Итоговый доклад к расширенному заседанию Коллегии ФАС России 28 – 29 апреля 2021 г. // URL: <https://fas.gov.ru/documents/688431>; Сводный аналитический отчет о результатах мониторинга закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, а также закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц за 2022 г. // URL: https://minfin.gov.ru/ru/document?id_4=301945-svodnyi_analiticheskii_otchet_o_rezultatakh_monitoringa_zakupok_tovarov_rabot_uslug_dlya_obespecheniya_gos_udarstvennykh_i_munitsipalnykh_nuzhd_a_takzhe_zakupok_tovarov_rabot_uslug_otdelnymi_vidami_yuridicheskikh_lits_za_2022_g



Рисунок 4 – Анализ обращений о согласовании заключения контракта с единственным поставщиком за период 2020-2023 гг. [составлено автором]

По итогу за период 2020-2023 гг. в контрольный орган поступило обращений о согласовании заключения контракта с единственным поставщиком всего:

- в 2020 г. – 929 обращений о согласовании;
- в 2021 г. – 1 252 обращений о согласовании (рост на 323 обращения или на 36%);
- в 2022 г. – 4 105 обращений о согласовании (рост на 2 853 обращения или на 228%);
- в 2023 г. – 3 255 обращений о согласовании (снижение на 850 обращений или 21 %).

Проанализировав диаграмму с 2020 по 2022 гг., наблюдается рост в части обращений о согласовании контракта с единственным поставщиком. Последующее увеличение связано все с теми же внешними факторами – пандемия, внешнеполитическое давление (санкции), а также оперативная реакция на них – расширение перечня случаев, при которых возможно заключение контрактов с единственным поставщиком, а также изменения принятыми и вступившими в силу с 01.01.2022 г.

Аналогичная тенденция просматривается с контрактами, заключенными с единственными поставщиками, которые были согласованы:

- с 2020 по 2021 г. – рост на 330 контрактов (41%);
- с 2021 по 2022 г. – рост на 2 547 контрактов (221%);
- с 2022 по 2023 г. – снижение на 649 контрактов (18%).

Чуть иная ситуация в части отказа в согласовании контракта, заключаемого с единственным поставщиком:

- с 2020 по 2021 г. – снижение на 7 отказов (7%);
- с 2021 по 2022 г. – рост на 306 отказов (309%);
- с 2022 по 2023 г. – снижение на 201 отказ (50%).

Доля отказа в согласовании контракта, заключенного с единственным поставщиком, из общего количества поступивших на согласование и в отношении которых произведен контроль за период 2020-2023 гг., не превышает 12%: 2020 г. – 11,4%; 2021 г. – 7,9%; 2022 г. – 9,9%; 2023 г. – 6,3%.

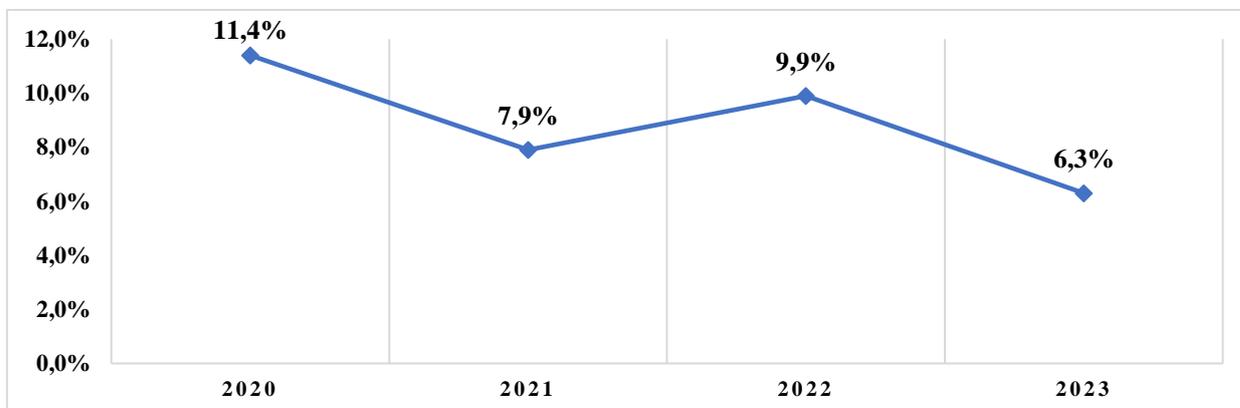


Рисунок 5 – Доля отказа от количества поступивших на согласование контрактов, заключенных с единственным поставщиком за период 2020-2023 гг., в % [составлено авторами]

Конечно, экспертами ведутся обсуждения по вопросу роли контроля в контрактной системе в сфере закупок в части ужесточения или послабления [8; 9]. Однако в настоящее время законодатель склоняет чашу весов в сторону ужесточения контроля путем установления дополнительных мер, направленных на осуществление контроля. К примеру, поднимается вопрос об установлении аналогичных мер против профессиональных жалобщиков при проведении закупок, при которых установлено требование соответствия участника закупки, в случае установления в извещении и документации о такой закупке требований ч.2 ст. 31 Закона № 44-ФЗ.

Также, хотелось бы, чтобы на законодательном уровне, в контрактной системе в сфере закупок, делался больший акцент на принципах «открытости» и «прозрачности». К примеру, при проведении электронного аукциона на ЕИС размещается протокол «подача ценового предложения», в котором отсутствуют наименования участников, принявших участие в подаче ценового предложения.

Одним из предложений реализации ранее указанных принципов, могло бы стать раскрытие наименований участников, подавших ценовые предложения.

Также существует вопрос доступа к информации, размещенной в реестре договоров, заключенных в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее – Закон № 223-ФЗ) и размещенном на ЕИС. С одной стороны, это позволило бы заказчикам проверять договоры, заключенные в соответствии с Законом № 223-ФЗ и предоставляемые участниками закупки, в части подтверждения наличия опыта для допуска и оценки заявки

на достоверность. С другой стороны, с учетом того, что большинство заказчиков, торгующих в соответствии с Законом № 223-ФЗ, являются государственными корпорациями, государственными и публично-правовыми компаниями, существует вероятность нарушения коммерческой тайны, а в условиях международных санкций такие риски являются существенными.

Выводы

Проанализировав статистику за последние четыре года, трудно не согласиться, что контроль в сфере закупок играет значимую роль в части обеспечения конкуренции, так как, с одной стороны, обеспечивает равные условия для всех участников закупки и минимизирует злоупотребления со стороны заказчиков при проведении закупки как конкурентным способом, так и при заключении контракта с единственным поставщиком (в таком случае заключение контракта с единственным поставщиком должно быть согласовано с контрольным органом), с другой стороны, защищает самих заказчиков от срыва сроков поставки товаров, выполнения работ, оказания услуг от профессиональных жалобщиков.

Список литературы

1. Фрунзе В.В. Качество контроля государственных закупок // Россия в новых социально-экономических и политических реалиях: проблемы и перспективы развития. Материалы IV Международной межвузовской научно-практической конференции студентов магистратуры. Под редакцией: Т.Г. Тумаровой, Н.М. Фомичевой, И.И. Добросердовой. Санкт-Петербург: СПГЭУ, 2015. С. 316-318.
2. Макаров И.Н. Проблемы оценки эффективности государственных закупок // E-Scio. 2019. № 5 (32). С. 80-85.
3. Пак В.А. Уголовная политика в сфере государственных и муниципальных закупок (предупреждение преступлений в сфере государственных и муниципальных закупок) // Экономическая безопасность личности, общества, государства: проблемы и пути обеспечения. Материалы международной научно-практической конференции. Сост. Н.В. Мячин. Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский университет Министерства внутренних дел Российской Федерации 2022. С. 164-168.
4. Усеинова Л.Э. Правовые аспекты ограничения конкуренции в системе государственных закупок // Актуальные вопросы экономики. Сборник статей XIV Международной научно-практической конференции. Пенза: Наука и просвещение, 2023. С. 131-133.
5. Melnikov V.V., Lukashenko O.A. Developing the public procurement system in the post-soviet and modern Russia: challenges and opportunities // Terra Economicus. 2017. Т. 15. № 4. С. 109-126.
6. Докукина И.А. Классификация нарушений в сфере государственных закупок, выявленных в процессе государственного финансового контроля проведения закупок // Актуальные вопросы развития современного общества сборник научных статей 9-ой Международной научно-практической конференции. Курс: ЮЗГУ, 2019. С. 158-161.
7. Яремченко Т.С., Воротилина Т.В. О некоторых особенностях правового регулирования в сфере государственных закупок // Актуальные вопросы современной экономики. 2022. № 12. С. 510-516.

8. Цыбульская В.И. Сравнительный анализ осуществления государственных закупок и закупок для государственных компаний и корпораций // Актуальные проблемы и перспективы развития государственного и муниципального управления. сборник научных статей, подготовленный в рамках III международной научно-практической конференции. Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. М.: Юстицинформ, 2016. С. 383-385.

9. Плотников В.А., Рогатин С.И. Перспективы развития системы государственных закупок и государственного оборонного заказа // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2022. № 4 (136). С. 61-68.

References

1. Frunze V.V. Kachestvo kontrolya gosudarstvenny`x zakupok, Rossiya v novy`x social'no-ekonomicheskix i politicheskix realiayah: problemy` i perspektivy` razvitiya. Materialy` IV Mezhdunarodnoj mezhvuzovskoj nauchno-prakticheskoy konferencii studentov magistratury`. Pod redakciej: T.G. Tumarovoj, N.M. Fomichevoj, I.I. Dobroserdovoj. Sankt-Peterburg: SPGEU, 2015, pp. 316-318.

2. Макаров И.Н. Проблемы оценки эффективности государственных закупок // E-Scio. 2019. № 5 (32). С. 80-85.

3. Pak V.A. Ugolovnaya politika v sfere gosudarstvenny`x i municipal'ny`x zakupok (preduprezhdenie prestuplenij v sfere gosudarstvenny`x i municipal'ny`x zakupok), Ekonomicheskaya bezopasnost' lichnosti, obshhestva, gosudarstva: problemy` i puti obespecheniya. Materialy` mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. Sost. N.V. Myachin. Sankt-Peterburg: Sankt-Peterburgskij universitet Ministerstva vnutrennix del Rossijskoj Federacii 2022, pp. 164-168.

4. Useinova L.E. Pravovy`e aspekty` ogranicheniya konkurencii v sisteme gosudarstvenny`x zakupok, Aktual'ny`e voprosy` ekonomiki. Sbornik statej XIV Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. Penza: Nauka i prosveshhenie, 2023, pp. 131-133.

5. Melnikov V.V., Lukashenko O.A. Developing the public procurement system in the post-soviet and modern Russia: challenges and opportunities, *Terra Economicus*, 2017, Vol. 15, no 4, pp. 109-126.

6. Dokukina I.A. Klassifikaciya narushenij v sfere gosudarstvenny`x zakupok, vy`yavlenny`x v processe gosudarstvennogo finansovogo kontrolya provedeniya zakupok, Aktual'ny`e voprosy` razvitiya sovremennogo obshhestva sbornik nauchny`x statej 9-oj Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. Kurs: YUZGU, 2019, pp. 158-161.

7. Yaremchenko T.S., Vorotilina T.V. O nekotory`x osobennostyax pravovogo regulirovaniya v sfere gosudarstvenny`x zakupok, *Aktual'ny`e voprosy` sovremennoj ekonomiki (Current issues of modern economics)*, 2022, no 12, pp. 510-516.

8. Cy`bul'skaya V.I. Sravnitel'ny`j analiz osushhestvleniya gosudarstvenny`x zakupok i zakupok dlya gosudarstvenny`x kompanij i korporacij, Aktual'ny`e problemy` i perspektivy` razvitiya gosudarstvennogo i municipal'nogo upravleniya. sbornik nauchny`x statej, podgotovlenny`j v ramkax III mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. Finansovy`j universitet pri Pravitel'stve Rossijskoj Federacii. M.: Yusticininform, 2016, pp. 383-385.

9. Plotnikov V.A., Rogatin S.I. Perspektivy` razvitiya sistemy` gosudarstvenny`x zakupok i gosudarstvennogo oboronno go zakaza, *Izvestiya Sankt-Peterburgskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta (News of the Saint Petersburg State University of Economics)*, 2022, no 4 (136), pp. 61-68.

Статья поступила в редакцию 25.07.2024